

unicef 

for alle verdens børn



Årsrapport  
**2019**

UNICEF Danmark





OUADDAI REGIONEN, TCHAD

---

# Årsrapport 2019

---

## Virksomhedsoplysninger

### UNICEF Danmark

Rentemestervej 62  
2400 København NV

Telefon: 35 27 38 00  
Hjemmeside: unicef.dk  
E-mail: unicef.dk@unicef.dk

CVR-nr.: 16 18 41 52  
Hjemstedskommune: København  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### Bestyrelse

Alfred Josefsen, formand  
Helle Dydensborg, næstformand  
Christian Stadil  
Vibeke Westh  
Astrid Haug  
Jesper Lok  
Jens Raahauge  
David Hansen

### Generalsekretær

Karen Hækkerup

### Revision

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dampfærgevej 28  
2100 København Ø

### Årsmøde

Det ordinære årsmøde afholdes  
den 26. marts 2020

### Dirigent

Advokat Peter C. Kierkegaard





unicef 

P.O : 8104 3231

SL009708  
Winter clothes.set  
child. 12 years

الكمية	المسادة	رقم
1	قبعة صوف	1
1	لحظة صوف	2
1	كفوف صوف	3
1	جاكيت شتوي	4
1	كنزة قطن	5
1	بنطال قطن	6
1	تقم داخلي	
1	جوارب	
1	حذاء	

38 x 33 x 27

## JIBREEN, SYRIEN

Ahmed smiler stort, da han opdager, at kassen fra UNICEF er fuld af varmt vintertøj i nøjagtig hans størrelse. Der er meget koldt om vinteren i den midlertidige lejr, hvor Ahmed og hans søskende bor. Børnenes forældre blev dræbt under de voldsomme kampe i det østlige Aleppo, og med hjælp fra nogle naboer lykkedes det at få Ahmed og hans søskende bragt i sikkerhed. Den lille søskendeflok er nu helt alene uden nogle voksne til at tage sig af dem, så de har hårdt brug for den hjælp og beskyttelse de får af UNICEF.



# Indhold

Virksomhedsoplysninger .....	3
Ledelsespåtegning .....	6
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	7
Ledelsesberetning .....	10
Årsregnskab 1. januar – 31. december 2019 .....	15
Resultatopgørelse .....	15
Balance .....	16
Noter .....	18





# Ledespåtegning

Bestyrelsen og generalsekretæren har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for UNICEF Danmark for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Indsamlinger er foretaget i overensstemmelse med reglerne i indsamlingsbekendtgørelsen, jf. bekendtgørelse nr. 820 af 27. juni 2014 om indsamling mv §8, stk. 3.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i organisationens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af organisationens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København den 11. marts 2020

## Generalsekretær:

---

Karen Hækkerup

## Bestyrelse:

---

Alfred Josefsen  
formand

---

Helle Dydensborg  
næstformand

---

Christian Stadil

---

Vibeke Westh

---

Astrid Haug

---

Jesper Lok

---

Jens Raahauge

---

David Hansen





# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i UNICEF Danmark

## Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for UNICEF for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.





## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover

- identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.



Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 11. marts 2020

### **KPMG**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 25 57 81 98

Jette Kjær Bach  
statsaut. revisor  
mne19812

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens hovedaktivitet

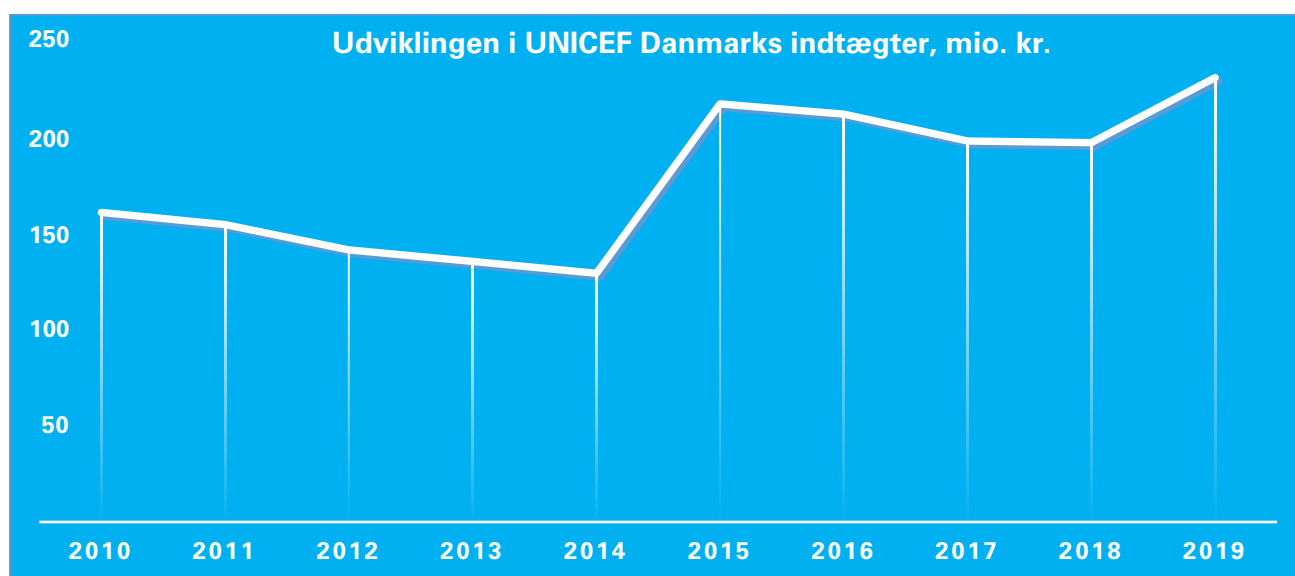
UNICEF er dén organisation, som alle verdens lande har sat i spidsen for at sørge for, at børn overlever og klarer sig i livet. Først og fremmest hjælper vi de mest udsatte børn, men ikke kun dem. UNICEF arbejder for alle verdens børn. Rammen er FN's Børnekonvention, og hele indsatsen er afhængig af frivillige bidrag.

UNICEF Danmark indsamler penge til denne indsats gennem bidrag fra private, virksomheder og fonde. Fundraising er dermed formålet med hovedparten af UNICEF Danmarks aktiviteter. Dertil kommer en forpligtelse til at udbrede kendskabet til FN's Børnekonvention i offentligheden, hos myndigheder og i regeringen, samt arbejde for at konventionen overholdes i Danmark og Grønland.

UNICEF Danmark sender alle de indsamlede midler, efter omkostninger til fundraising, videre til UNICEF International, der således er projektudførende rundt i de lande, hvor behovet er størst, eller de lande og programmer, hvor donorerne specifikt har ønsket at hjælpe. UNICEF udarbejder detaljerede rapporter om brugen af de indsamlede midler, som deles med donorer og offentligheden.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Med et samlet resultat på 174,5 millioner kroner og en indtægt på 232 millioner kroner for 2019, er både resultat og indtægt det højst opnåede i UNICEF Danmarks historie. De flotte resultater for 2019 skyldes især de mange store virksomheds- og fondspartnerskabsaftaler, som har materialiseret sig i 2019. Det er med stor glæde, at UNICEF Danmark i samarbejde med danske virksomheder, fonde og private donorer er i stand til at hjælpe endnu flere børn i udviklingslande, i Danmark og i Grønland.





I UNICEF Danmark er vi stolte af at kunne præsentere dette års reviderede regnskab, og af skema over hoved- og nøgletal nedenfor er det tydeligt, at de opnåede resultater i 2019 markerer en øget interesse for at hjælpe udsatte børn.

Som det fremgår af nøgletalsoversigten har 2019 på flere fronter været et rekordår, og sammenholdt med tilsvarende realiserede tal for 2018, er indtægten steget med 17 procent svarende til en indtægtsstigning på 34,0 millioner kroner (2018: 198 mio. kr.). Overskuddet er steget med 20,3 millioner kroner i 2019, hvilket er en stigning på 13 procent (2018: 154 mio. kr.).

<b>Hoved- og nøgletal</b> (DKK 1.000)					
	2019	2018	2017	2016	2015
Indtægter	232.432	198.344	199.297	213.268	218.735
Nettoindtægter	183.525	160.719	161.508	176.859	185.445
Resultat til disposition	175.852	153.367	154.942	171.072	179.323
<b>Anvendt til organisationens formål</b>	<b>174.465</b>	<b>154.115</b>	<b>156.072</b>	<b>172.780</b>	<b>174.323</b>
Balancesum	71.200	70.094	61.211	49.557	59.449
Egenkapital	13.436	12.049	12.798	13.928	15.635
Udbetalingsprocent*	75,1%	77,7%	78,3%	81,0%	79,7%
Egenkapitalandel (Soliditet)	18,9%	17,2%	20,9%	28,1%	26,3%

\*Udbetalingsprocenten er beregnet som: Anvendt til organisationens formål divideret med indtægterne

Stigningen i indtægterne skyldes især UNICEF Danmarks partnerskabsaftaler med danske fonde og virksomheder, som blandt andet omfatter aftaler med Novo Nordisk Fonden, Lego Fonden og Hempel Fonden. Der er tilsvarende indgået væsentlige virksomhedsaftaler med Novo Nordisk A/S og Pandora A/S. Samtidig har de eksisterende virksomhedspartnere Saxo.com A/S, DSB og Pressalit A/S øget deres donation i 2019. Disse aftaler indgået med danske fonde og virksomheder har gjort det muligt for UNICEF Danmark at facilitere store projekter i udvalgte lande. Samlet set udgør de samlede donationer fra fonde og virksomheder ca. 35 procent af de samlede indtægter svarende til en samlet indtægt på 82 millioner kroner og sammenholdt med 2018 er det en samlet stigning på i alt 40 millioner kroner svarende til 96% stigning.

UNICEF Danmarks indtægter fra vores private donorer, Verdensforældre (månedlige bidragsydere), sms-bidrag og forskellige events er samlet set faldet med ca. 6 millioner kroner sammenholdt med 2018, hvilket især skyldes et fald i donationer vedrørende naturkatastrofer samt en negativ nettotilgang af Verdensforældre.

Indtægter fra UNICEF Danmarks salg af egne produkter har i 2019 også udviklet sig positivt, og med et samlet salg på ca. 3,4 millioner kroner er det en stigning på ca. 1,4 millioner kroner sammenholdt med 2018.

I 2019 er der ikke indregnet indtægter fra in-kind donationer, og sammenholdt med 2018 er der på denne post således et fald i indtægter på 7,5 millioner kroner.

## Anvendelse af disponible indsamlede midler

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
UNICEF generelle uddelinger	61.226.332	73.891.035
UNICEF udvalgte lande og projekter	82.281.528	45.300.530
UNICEF Nødhjælp	17.219.126	21.375.499
UNICEFs arbejde i Danmark og Grønland	13.737.728	13.548.190
<b>Anvendt til organisationens formål i alt</b>	<b><u>174.464.714</u></b>	<b><u>154.115.254</u></b>

Samlet set udgør de disponible midler 174,5 millioner kroner og repræsenterer en stigning på mere end 20 millioner sammenholdt med 2018. I 2019 er den samlede udbetalingsprocent på 75,1 % og overstiger vores målsætning om altid at have en samlet udbetalingsprocent på 75% af de samlede indtægter<sup>1</sup>. Især er vores donationer til udvalgte lande og projekter steget markant i 2019, hvilket hænger naturligt sammen med den store stigning i modtagne donationer fra fonde og virksomheder, som har bidraget til udsatte børn i udvalgte lande.

Også i 2019 har UNICEF Danmark valgt at prioritere arbejdet for børn i Danmark og i Grønland og har samlet doneret i alt 13,7 millioner kroner (2018: 13,5 millioner kroner) til disse vigtige projekter, der blandt andet omfatter "Børnenes dag", topmøder, workshops og andre aktiviteter med fokus på børns rettigheder, rettighedsskoler og udsatte børn i Grønland.



<sup>1</sup> Det skal bemærkes, at UNICEF Danmark ikke har modtaget væsentlige offentlige bidrag fra f.eks. Danida, som ville kunne påvirke bidragsprocenten, som det er tilfældet med de fleste andre danske hjælpeorganisationer.



## Resultatopgørelsen

Resultatopgørelsen for 2019 viser et samlet resultat på 1,4 millioner kroner og er sammensat af et overført resultat til egenkapitalen på 2 millioner kroner samt et forbrug på 619.125 kroner vedr. branding aktiviteter, hvor UNICEF Danmark tilbage i 2015 hensatte en reserve på egenkapitalen på 5 millioner kroner netop øremærket til udbredelse af kendskabet til UNICEFs arbejde for børn.

I 2019 har vi valgt at henlægge 2 millioner kroner til egenkapitalen som overført resultat, idet vi ønsker at opbygge en tilstrækkelig egenkapital, der skal matche en organisation, der er vokset både i antal medarbejdere og tilsvarende driftsomkostninger.

### UNICEF Danmarks samlede midler, 2019 og gennemsnit 2019-15

	2019	2019-15
UNICEFs arbejde for børn	75,1 %	78,4 %
Investeret i indsamling og salg	21,0 %	18,3 %
Administration	3,3 %	3,2 %
Overført resultat	0,6 %	0,2 %

Vores administrationsprocent udgør 3,3% i 2019 og er således inden for vores forventninger til en administrationsprocent under 4% af den samlede indtægt. Desuden skal det påpeges, at vores administrationsomkostninger for 2019 indeholder engangsomkostninger på ca. 1 million kroner i forbindelse med organisationsændringer og forberedelse af flytning til ny lokation primo 2020.

## Forventninger til fremtiden

Den gode udvikling fra 2019 ser ud til at fortsætte i 2020 med en forventning om en indtægt på ca. 250 millioner kroner. Flere af de store partnerskabsaftaler med danske fonde og virksomheder løber hen over en periode på 2-5 år og vil derfor også have en positiv effekt på regnskabet 2020 og UNICEF Danmarks arbejde for udsatte børn i udvalgte lande. Således har UNICEF Danmark indgået partnerskabsaftaler med blandt andet Novo Nordisk A/S, Pandora A/S, Hempel Fonden, Novo Nordisk Fonden og Lego Fonden, som alle bidrager med væsentlige donationer til UNICEFs arbejde i 2020.

Donationer fra private donorer forventes i 2020 at lande på samme niveau som i 2019. Det er UNICEF Danmarks ambition at øge fokus på vores eksisterende Verdensforældre ved allerede opstartede initiativer. UNICEF Danmarks Verdensforældre bidrager med mere end 100 millioner kroner på årlig basis og er absolut en af de vigtigste indtægtskilder, der gør det muligt for UNICEF på en effektiv måde at støtte verdens udsatte børn, hvor behovet er størst. Vi har igangsat et større arbejde med "Donorrejsen" for at sikre, at vi opbygger den stærkeste mulige relation til vores Verdensforældre.

2020 er også året, hvor UNICEF Danmark flytter til ny lokation på Rentemestervej i København Nordvest efter næsten seks års virke i FN Byen. Det er vores ambition, at UNICEF Danmark vil etablere sig med en ny forstærket identitet. Det har været vigtigt i UNICEF Danmarks flytteproces med medarbejderinvolvering, så vi sammen har skabt optimale rammer for at styrke samarbejdet på tværs af de forskellige teams og projekter. Vores tætte samarbejde med FN og UNICEF International vil fortsætte uændret, og flere af UNICEF Danmarks store events såsom Børnenes Dag vil fortsat blive afholdt i FN Byen.

Vi kommer i 2020 til at fokusere en del på klimaeffekternes forandringer for børn. På den måde kommer vi til at placere os i en dagsorden, der i den grad er relevant for offentligheden, og hvor vores budskab vil være, at mens verden fokuserer på at redde verden, fokuserer vi i UNICEF Danmark på at redde de børn, der er de første og største ofre for klimaforandringerne.

I 2020 skal vi genforhandle vores aftale med Grønlands Selvstyre om vores fælles samarbejde, NAKUUSA. Efter 10 års samarbejde med selvstyret i Grønland, og efter at UNICEF Danmark åbnede eget kontor i Nuuk i 2019, planlægger vi at styrke vores kommende indsats. Konkret arbejder vi på at få etableret de første rettighedsskoler i Grønland.

I skrivende stund kender vi ikke de fulde konsekvenser af det aktuelle udbrud af coronavirus. Vi følger situationen nøje og vil foretage de tilpasninger, som måtte vise sig nødvendige, så vi sikrer det bedst mulige resultat for 2020.

Det er således med et optimistisk udsyn, at vi går 2020 i møde med et fornyet strategisk fokus, nye fysiske rammer og et solidt økonomisk fundament.

## Særlige risici

Organisationens aktiviteter omfatter ikke transaktioner, kontrakter eller aktiviteter, der på anden måde er forbundet med finansielle, juridiske eller andre former for særlige risici. Den primære risikofaktor, der kan påvirke driften af organisationen, udgør udsving i økonomiske konjunkturer i samfundet.

## Vidensressourcer

Som led i udviklingen og fastholdelsen af dygtige medarbejdere fokuserer organisationen på kompetenceudvikling og vidensdeling.

## Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Det er ledelsens opfattelse, at alle væsentlige oplysninger til bedømmelse af UNICEF Danmarks økonomiske stilling, årets resultat og den finansielle udvikling fremgår af rapporten og denne beretning.

Der er ikke efter balancedagen indtruffet betydningsfulde hændelser, som vurderes at have væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.



# Årsregnskab 1. januar – 31. december

## Resultatopgørelse

	Note	2019	2018
Indsamlingsaktiviteter	2	225.861.683	193.643.862
Andre bidrag	3	6.559.466	4.697.672
Finansielle indtægter		10.413	2.184
<b>Indtægter i alt</b>		<b>232.431.562</b>	<b>198.343.718</b>
Indsamlings- og salgsudgifter		48.906.665	37.624.368
<b>Nettoindtægter i alt</b>		<b>183.524.897</b>	<b>160.719.350</b>
Løn, personale og administration	4	6.374.599	5.715.468
Øvrige driftsomkostninger		1.171.777	1.566.758
Finansielle omkostninger		62.867	7.168
Afskrivninger		63.906	63.433
<b>Driftsomkostninger i alt</b>		<b>7.673.149</b>	<b>7.352.827</b>
<b>Disposition til UNICEFs formål i alt</b>		<b>175.851.748</b>	<b>153.366.523</b>
Anvendt til UNICEFs internationale udviklings- og nødhjælpsarbejde	5	160.726.986	140.567.064
Anvendt til UNICEFs nationale arbejde	5	13.737.728	13.548.190
<b>Anvendt til organisationens formål</b>		<b>174.464.714</b>	<b>154.115.254</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>1.387.034</b>	<b>-748.731</b>

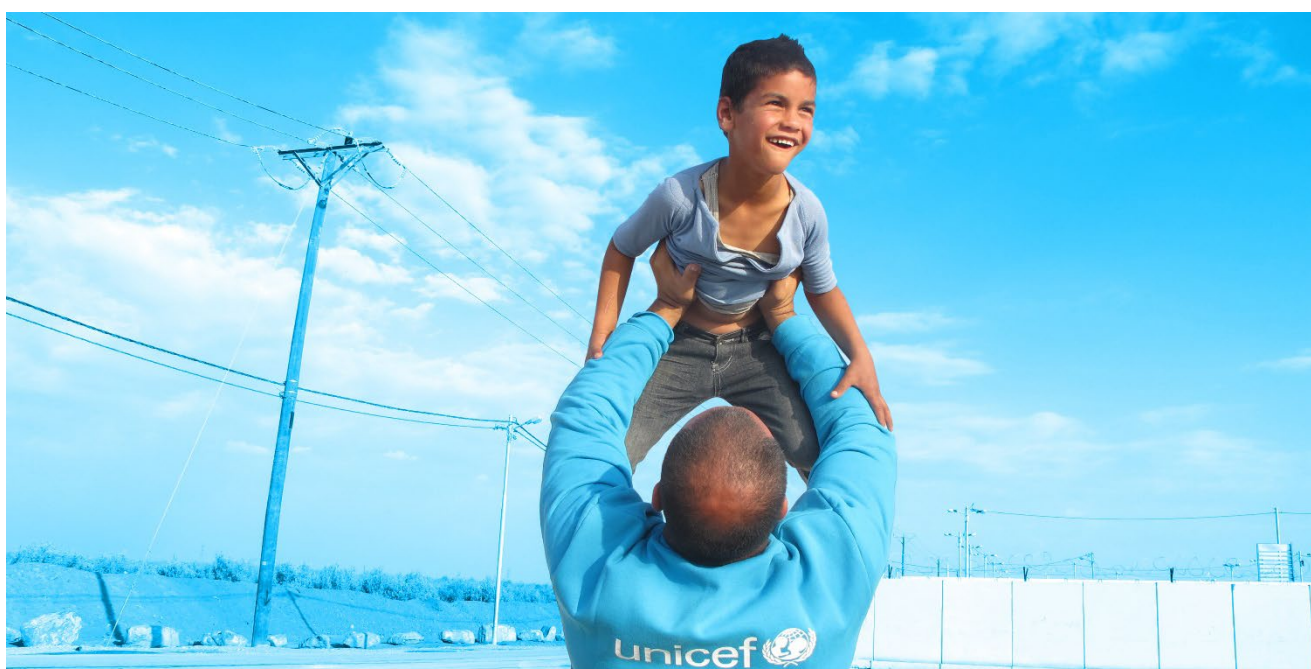
## Forslag til resultatdisponering

	Note	2019	2018
Årets resultat disponeres således:			
Overført til formuekonto	7	1.387.034	-748.731
		<b>1.387.034</b>	<b>-748.731</b>



# Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance			
	Note	2019	2018
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Inventar		0	25.743
IT-udstyr		356.329	437.618
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>356.329</b>	<b>463.361</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Varebeholdninger</b>			
Beholdning af egne varer		577.661	440.164
		<b>577.661</b>	<b>440.164</b>
<b>Tilgodehavender</b>			
Andre tilgodehavender	6	15.323.295	17.935.219
Forudbetalinger til programarbejde		5.471.611	5.471.611
Periodeafgrænsningsposter		471.830	522.766
		<b>21.266.736</b>	<b>23.929.596</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>48.999.437</b>	<b>45.260.465</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>70.843.834</b>	<b>69.630.225</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>71.200.163</b>	<b>70.093.586</b>



# Årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance			
	Note	2019	2018
<b>PASSIVER</b>			
Egenkapital	7	13.435.945	12.048.912
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>13.435.945</b>	<b>12.048.912</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Gæld til programarbejde, UNICEF International		42.792.791	50.265.524
Anden gæld		9.560.125	3.943.746
Kreditorer og andre skyldige omkostninger		5.411.302	3.835.404
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>57.764.218</b>	<b>58.044.674</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>71.200.163</b>	<b>70.093.586</b>
Eventualforpligtelser	8		





# Noter, årsregnskab 1. januar – 31. december

## 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for UNICEF Danmark for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomheder. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger og hensatte forpligtelser.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde organisationen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå organisationen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtigelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtigelse.



# 1 Anvendt regnskabspraksis, fortsat

## RESULTATOPGØRELSE

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af kort og produkter indregnes i resultatopgørelsen ved fakturering.

Midler fra indsamlingsaktiviteter indtægtsføres som hovedregel på modtagelsestidspunktet.

### Soft Credits

Soft Credits er indtægter, der hidrører fra globale fundraisingaftaler, hvor den økonomiske transaktion foregår direkte mellem den globale virksomhed og UNICEFs regionale hovedkontor i Geneve. Indtægterne fra eksempelvis en global CRM-aftale stammer fra en række lande, hvor der findes nationale komitéer af UNICEF, eksempelvis UNICEF Danmark. Den danske andel af en sådan global fundraisingaftale vil så blive tilskrevet UNICEF Danmark som en såkaldt Soft Credit, og beløbet indtægtsføres under Indsamlingsaktiviteter i resultatopgørelsen. Da donationen er givet som kontanter, er værdiansættelsen hos UNICEF Danmark blot værdien opgjort i danske kroner på transaktionstidspunktet.

### In-kind-donationer

In-kind-donationer er vare- eller tjenesteydelser doneret fra danske virksomheder som naturalier og indtægtsføres under Indsamlingsaktiviteter i resultatopgørelsen, såfremt disse donationer er givet til UNICEFs programvirksomhed i udviklingslandene.

Værdiansættelsen af disse in-kind-donationer foretages af den uafhængige tredjepart, UNICEF Supply Division, og værdien ansættes til markedsværdi eller den pris, som UNICEF ville kunne erhverve godet til, såfremt denne er lavere.

Andre bidrag, som primært er bidrag fra Slots- og Kulturstyrelsen, indregnes i resultatopgørelsen på bevillingstidspunktet.

### Indsamlings- og salgsudgifter samt driftsomkostninger

Omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, indregnes i resultatopgørelsen, herunder afskrivninger.

### Uddelinger under formålet

Hovedparten af uddelinger under organisationens formål overføres til UNICEF International, som forestår styring af de internationale projekter og hermed anvendelse af midlerne. Endvidere anvendes en mindre del af midlerne til oplysnings- og skolearbejde i Danmark.



# 1 Anvendt regnskabspraksis, fortsat

Uddelingerne henføres til indsamlingsåret. Årets udgifter vedrørende projektbistand mv. vil således altid være af samme størrelse som indtægterne, bortset fra den del som bestyrelsen indstiller skal henlægges til egenkapitalen som en del af kapitalberedskabet.

## Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og renteudgifter samt kursgevinster og -tab på obligationer.

## BALANCE

### Materielle anlægsaktiver

Inventar og IT-udstyr samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsgrundlaget udgøres af kostprisen med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid og eventuelle restværdier baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Inventar	3-5 år
IT-udstyr	3-4 år
Biler	5 år
Indretning af lejede lokaler	5-7 år

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hver enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger er optaget til kostpris. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender består af tilgodehavender fra salg og indsamlingsaktiviteter.

Tilgodehavender måles til nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

# 1 Anvendt regnskabspraksis, fortsat

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## Egenkapital

I andre reserver indgår vedtægtsbestemte eller bestyrelsesbeslutede henlæggelser. Til- og afgang sker via overskudsdisponeringen.

# 2 Indsamlingsaktiviteter

Under indsamlingsaktiviteter indgår indtægter dels krediteret som Soft Credits for den danske del af globale fundraising aftaler, og dels indtægter fra in-kind donationer fra danske virksomheder til UNICEF programarbejde:

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Fundraising	224.274.818	185.638.428
In kind-donationer	0	7.567.544
Soft Credits	1.586.865	437.890
	<b>225.861.683</b>	<b>193.643.862</b>

Af fundraising indtægter er følgende via Danmarks Indsamlingen (DI):

	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Total</b>
Andel af indsamlingsudgifter	1.400.620	1.706.397	1.933.288	5.040.305
Disponeret til UNICEF projekter	5.607.214	6.346.628	7.823.743	19.777.585
<b>Danmarks Indsamling i alt</b>	<b>7.007.834</b>	<b>8.053.025</b>	<b>9.757.031</b>	<b>24.817.890</b>
Modtagne midler	7.007.834	8.053.025	9.757.031	24.817.890
Overført til DI-projektet fra egne frie midler	76.172	97.636	106.055	279.863
<b>Samlede midler til rådighed</b>	<b>7.084.006</b>	<b>8.150.661</b>	<b>9.863.086</b>	<b>25.097.753</b>
Administrationsbidrag anvendt i projektet, 7 %	-495.880	-570.546	-690.416	-1.756.842
<b>Til rådighed for projekter</b>	<b>6.588.126</b>	<b>7.580.115</b>	<b>9.172.670</b>	<b>23.340.911</b>
<b>Heraf overført til projekter:</b>				
Overført i regnskabsåret	5.634.167	6.000.000	7.823.743	19.457.910
Skyldig overførsel for projekter ultimo	1.449.839	2.150.661	2.039.343	5.639.843

### 3 Andre bidrag

	2019	2018
Midler fra Slots- og Kulturstyrelsen	2.631.233	2.625.867
Salg af UNICEF-kort og -produkter	3.359.634	2.008.555
Andre indtægter	568.599	63.250
	<b>6.559.466</b>	<b>4.697.672</b>

### 4 Løn til ledelsen

Stigningen i løn til ledelsen skyldes alene dobbelt løn i en overgangsperiode grundet skift til ny generalsekretær. Reguleres lønningen til generalsekretæren herfor, er lønningen på samme niveau som i 2018.

Der er ikke betalt vederlag til bestyrelsen.

	2019	2018
Generalsekretær, løn og pension mv.	2.002.916	1.274.380
<b>Løn til ledelsen i alt</b>	<b>2.002.916</b>	<b>1.274.380</b>

### 5 Anvendelse af disponible indsamlede midler

	2019	2018
UNICEF generelle uddelinger	160.726.986	140.567.064
UNICEFs arbejde i Danmark og Grønland	13.737.728	13.548.190
<b>Anvendt til organisationens formål i alt</b>	<b>174.464.714</b>	<b>154.115.254</b>





## 6 Andre tilgodehavender

	2019	2018
Debitorer	1.404.603	2.154.605
Periodisering, sms-bidrag	1.927.061	1.820.718
Moms	1.384.935	796.321
Deposita	1.115.750	0
Tilgodehavender, donorer	9.490.946	13.163.575
	<b>15.323.295</b>	<b>17.935.219</b>

## 7 Egenkapitalopgørelse

	2019	2018
Formuekonto 1. januar	10.048.911	10.797.642
Overført, jf. resultatdisponering	1.387.034	-748.730
<b>Formuekonto 31. december</b>	<b>11.435.945</b>	<b>10.048.912</b>
Henlæggelse samarbejdsaftale med Grønland 1. januar	2.000.000	2.000.000
<b>Henlæggelse samarbejdsaftale med Grønland 31. december</b>	<b>2.000.000</b>	<b>2.000.000</b>
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>13.435.945</b>	<b>12.048.912</b>
<b>Heraf inkluderede brandingaktiviteter i formuekontoen</b>		
Henlæggelse til udvikling af UNICEFs brand 1. januar	1.413.493	2.162.224
Overført, jf. resultatdisponering	-612.966	-748.730
<b>Henlæggelse til udvikling af UNICEFs brand 31. december</b>	<b>800.527</b>	<b>1.413.494</b>

## 8 Eventualforpligtelser

### Andre eventualforpligtelser:

UNICEF Danmark har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for følgende beløb:

Leje af nye lokaler i København NV udgør årligt 2,3 millioner kroner. Aftalen er uopsigelig for begge parter frem til 31.01.2026. Den maksimale forpligtelse udgør således 15,0 millioner kroner (2% indeksregulering).

UNICEF Danmark har indgået en samarbejdsaftale med Grønlands Selvstyre. Formålet med samarbejdet er at skabe de bedst tænkelige muligheder for opvækst og udvikling for børn i hele Grønland.

UNICEF Danmark har forpligtet sig til - i hvert af de fem år samarbejdet løber - at afsætte 2 millioner kroner til at dække de udgifter aftalen dækker. Aftaleperioden udgør årene 2016 til og med 2020, og den økonomiske forpligtelse for UNICEF Danmark udgør således 2 millioner kroner pr. 31. december 2019.

## Tak til vores partnere i 2019

**Alcon**

**Dagrofa**

**DIS** innovative engineering



**FÆRCH FONDEN**



**JAKOBSEN & CO**

Knud Højgaards Fond  
- GRUNDLAGT 1944 -

The LEGO Foundation



**novo nordisk fonden**

novozymes



**PANDORA**

POUL DUE JENSEN GRUNDFOS  
FOUNDATION

PRESSALIT



**saxo**

LÆS LYT LEV

VELUX FONDEN







## SYDSUDAN

Ganiko på 12 år og Jackson på 13 år er bedste venner. De mødte hinanden, da de begge blev rekrutteret som børnesoldater. Nu står de to venner skulder ved skulder under deres frigivelsesceremoni.

Herefter starter en lang sej rejse tilbage til et normalt børneliv for de tidligere børnesoldater, der ofte er traumatiserede af deres oplevelser i de væbnede grupper.

Når børnene vender hjem til deres familier, vil familierne modtage, hvad der svarer til tre måneders fødevareassistance til at støtte børnenes hjemkomst og genindslusning i familien. Børnene vil også modtage træning i erhvervsfærdigheder, som kan gøre dem i stand til at tjene penge, understøtte familiens husholdning og øge deres fødevarsikkerhed.

UNICEF og partnere vil også sørge for, at de frigivne børn får undervisning i særligt intensive læringsforløb, så de får indhentet deres tabte skolegang.



# For alle verdens børn

UNICEF er dén organisation, som alle verdens lande har sat i spidsen for at sørge for, at børn overlever og klarer sig i livet.

Først og fremmest hjælper vi de mest udsatte børn, men ikke kun dem - UNICEF arbejder for alle verdens børn.

Rammen er FN's Børnekonvention, og hele indsatsen er afhængig af frivillige bidrag. UNICEF er der for børn – både som børnenes stemme på regeringskontorerne, i den mindste hytte og med nødhjælp under de værste krige og katastrofer. Vi redder børns liv, fra inde i mors mave til voksenlivet begynder.

UNICEF bygger bro mellem akut og langsigtet, bæredygtig hjælp. Gennem mere end 70 år har vi vist resultater, så flere børn i dag overlever, får en uddannelse og kan vokse op i sikkerhed. Lokalt og globalt.



---

for alle verdens børn